



Conseil central  
de la **Montérégie**



Conseil central de la Montérégie (CSN)

ÉTATS FINANCIERS

EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

---

ÉTATS DES RÉSULTATS	2
RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES	4
SITUATION FINANCIÈRE - BILAN	8
NOTES COMPLÉMENTAIRES AU BILAN	9
RAPPORT FINANCIER FONDS RÉGIONAL D'APPUI AUX LUTTES	11

ÉTAT DES RÉSULTATS  
EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	Réel 2025-12-31	Budget 2025-12-31	Budget 2027-12-31
<b>Produits</b>			
Per capita	1 203 345 \$	1 158 731 \$	3 564 674 \$
Intérêts	96 981	88 198	273 134
<b>TOTAL DES PRODUITS</b>	<b>1 300 326 \$</b>	<b>1 246 929 \$</b>	<b>3 837 808 \$</b>
<b>Charges</b>			
<b>SALAIRES ET LIBÉRATIONS</b>			
Présidence (Note 6)	109 849 \$	170 472 \$	439 536 \$
Secrétariat-Trésorerie (Note 7)	99 027	136 972	406 036
Vice-présidences régionales (Note 8)	79 227	133 963	371 143
Délégués syndicaux régionaux	4 830	27 960	85 680
Secrétaire de direction	133 165	130 766	392 430
Commis comptable	35 966	36 489	36 489
Secrétaire-comptable	158 135	154 918	419 994
Charges avantages sociaux futurs	3 312	3 289	10 344
Charges assurances des retraités	0	2 244	6 868
<b>TOTAL SALAIRES ET LIBÉRATIONS</b>	<b>623 511 \$</b>	<b>797 073 \$</b>	<b>2 168 519 \$</b>
<b>RÉUNIONS ET INSTANCES MONTÉRÉGIENNES</b>			
Réunions du comité exécutif	35 255 \$	37 065 \$	113 745 \$
Réunions d'équipes	15 613	25 960	79 580
Assemblées générales (Note 9)	20 894	32 935	69 625
Réunions du conseil syndical	16 272	19 504	59 792
Congrès du conseil central (Note 10)	168 039	145 000	145 000
<b>TOTAL RÉUNIONS ET INSTANCES</b>	<b>256 073 \$</b>	<b>260 464 \$</b>	<b>467 742 \$</b>
<b>DOSSIERS SECTORIELS</b>			
Formation (note 11)	136 895 \$	110 109 \$	331 438
Condition féminine (note 12)	4 122	6 000	18 000
Santé-sécurité (note 13)	3 147	6 000	18 000
Environnement	-546	6 000	18 000
Autres dossiers (note 14)	102	12 000	36 000
Entraide	-31 078	14 960	46 640
Comité de surveillance	2 981	2 796	8 568
<b>TOTAL DOSSIERS SECTORIELS</b>	<b>115 623 \$</b>	<b>157 865 \$</b>	<b>476 646 \$</b>
<b>DÉLÉGATIONS</b>			
Congrès de la CSN	0 \$	0 \$	12 485 \$
Bureaux, conseils confédéraux (note 15)	18 454	39 330	120 990
<b>TOTAL DÉLÉGATIONS</b>	<b>18 454 \$</b>	<b>39 330 \$</b>	<b>133 475 \$</b>

ÉTAT DES RÉSULTATS  
EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	Réel 2025-12-31	Budget 2025-12-31	Budget 2027-12-31
<b>VIE SYNDICALE MONTÉRÉGIENNE</b>			
Dons et contributions	2 275 \$	3 470 \$	10 409 \$
Vie syndicale régionale (note 16)	7 023	13 000	39 000
Événements montérégiens de solidarité	1 443	1 565	4 696
Campagnes CSN et régionales (note 17)	4 310	3 000	9 000
Appui aux syndicats	5 247	5 592	17 136
Information	0	1 000	3 000
Articles promotionnels Conseil central	1 589	3 000	9 000
Outils de mobilisation	1 498	2 333	7 000
<b>TOTAL VIE SYNDICALE</b>	<b>23 385 \$</b>	<b>32 960 \$</b>	<b>99 241 \$</b>
<b>FONCTIONNEMENT</b>			
Loyers (note 18)	210 151 \$	208 451 \$	637 222 \$
Assurances (note 19)	9 503	9 500	29 076
Papeterie, impressions (note 20)	3 237	3 237	9 711
Téléphones	5 371	5 446	16 339
Fournitures de bureau	1 316	2 500	7 500
Fournitures informatiques	18 392	15 168	45 504
Support informatique	425	400	1 200
Abonnements et documentation	0	245	735
Frais de caisse et intérêts	2 084	2 137	6 412
Courrier et timbres	2 665	4 130	12 390
Dépenses diverses	575	250	750
Amortissements (note 21)	33 456	26 280	78 839
<b>TOTAL FONCTIONNEMENT</b>	<b>287 175 \$</b>	<b>277 744 \$</b>	<b>845 678 \$</b>
<b>TOTAL DES CHARGES</b>	<b>1 324 222 \$</b>	<b>1 565 437 \$</b>	<b>4 191 302 \$</b>
<u>Excédent (insuffisance) des produits sur les charges</u>	<u>(23 896) \$</u>	<u>(318 507) \$</u>	<u>(353 494) \$</u>

EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	Réel 2025-12-31	Budget 2025-12-31	Budget 2027-12-31
<b>NOTE 6 - PRÉSIDENTE</b>			
Libérations	103 845 \$	161 112 \$	411 456 \$
Dépenses et déplacements	6 004	9 360	28 080
	<b>109 849 \$</b>	<b>170 472 \$</b>	<b>439 536 \$</b>
<b>NOTE 7 - SECRÉTARIAT - TRÉSORERIE</b>			
Libérations	94 613 \$	127 612 \$	377 956 \$
Dépenses et déplacements	4 414	9 360	28 080
	<b>99 027 \$</b>	<b>136 972 \$</b>	<b>406 036 \$</b>
<b>NOTE 8 - VICE-PRÉSIDENTES RÉGIONALES</b>			
Libérations	73 314 \$	122 713 \$	337 393 \$
Dépenses	5 913	11 250	33 750
	<b>79 227 \$</b>	<b>133 963 \$</b>	<b>371 143 \$</b>
<b>NOTE 9 - ASSEMBLÉES GÉNÉRALES</b>			
Libérations	6 752 \$	10 718 \$	32 974 \$
Dépenses et déplacements	9 168	16 830	20 490
Aide aux syndicats	4 975	5 387	16 161
	<b>20 894 \$</b>	<b>32 935 \$</b>	<b>69 625 \$</b>
<b>NOTE 10 - CONGRÈS DU CONSEIL CENTRAL</b>			
Libérations comité exécutif, délégués, aut	13 896 \$	145 000 \$	145 000 \$
Dépenses et déplacements (Chambres in	21 422	0	0
Documents et infographie	4 039	0	0
Préparation (écriture cahier de l'exécutif, r	2 538	0	0
Salles et pauses-café	22 791	0	0
Aide aux syndicats	11 846	0	0
Inscriptions	-8 175	0	0
Autres dépenses	99 683	0	0
Objet de solidarité	4 716	0	0
Conférenciers	9 197	0	0
Audio-visuel (vidéo des luttes + Discaire)	25 811	0	0
Logo	929	0	0
Soirée solidarité	28 311	0	0
Bannières, toiles, panneaux 5 régions, etc	7 152	0	0
Cadeaux (sacs, étuis, cordons, fleurs)	18 465	0	0
5 à 7 (subvention Bâtirente et Fondation	85	0	0
Photographe	3 219	0	0
Soupers régionaux	935	0	0
Location camion et essence	1 863	0	0
Subvention Desjardins	-1 000	0	0
	<b>168 039 \$</b>	<b>145 000 \$</b>	<b>145 000 \$</b>

EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	Réel 2025-12-31	Budget 2025-12-31	Budget 2027-12-31
<b>NOTE 11 - FORMATION</b>			
Formation élus et comités	4 594 \$	1 943 \$	5 829 \$
Manuels et fournitures de formation	9 142	6 963	20 888
Responsable formation	5 835	11 650	35 700
Comité de formation	5 370	5 592	17 136
Trésorerie	35 589		
Exécutif syndical I	30 344		
Exécutif syndical II	6 750		
Formation comité de surveillance	10 530		
Réseau entraide	0		
Médias et démocratie	2 976		
Suivi dossiers lésions professionnelles	512	83 962	251 885
AMT	15		
Délégué syndical	10 150		
Secrétariat	13 728		
ISST	215		
Condition féminine	0		
Formations diverses	1 144		
	<b>136 895 \$</b>	<b>110 109 \$</b>	<b>331 438 \$</b>
<b>NOTE 12 - CONDITION FÉMININE</b>			
Condition féminine	1 664	6 000	18 000
Ventes condition féminine	-1 108	0	0
Comité	3 566	0	0
	<b>4 122 \$</b>	<b>6 000 \$</b>	<b>18 000 \$</b>
<b>NOTE 13 - SANTÉ-SÉCURITÉ</b>			
Semaine santé-sécurité	5 950 \$	0 \$	0 \$
Semaine santé-sécurité remboursements	-5 700	0	0
Santé-sécurité	2 954	6 000	18 000
Comité	-57	0	0
	<b>3 147 \$</b>	<b>6 000 \$</b>	<b>18 000 \$</b>
<b>NOTE 14 - AUTRES DOSSIERS</b>			
Action Politique	31 \$	12 000 \$	36 000 \$
Interculturel	0	0	0
Syndicalisation	0	0	0
Dossiers Ad-hoc	71	0	0
	<b>102 \$</b>	<b>12 000 \$</b>	<b>36 000 \$</b>

EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	Réal 2025-12-31	Budget 2025-12-31	Budget 2027-12-31
<b>NOTE 15 - BUREAU, CONSEILS CONFÉDÉRAUX</b>			
Libérations	28 487 \$	39 330 \$	120 990 \$
Dépenses et déplacements	17 712	0	0
Remboursements	-27 745	0	0
	<b>18 454 \$</b>	<b>39 330 \$</b>	<b>120 990 \$</b>
<b>NOTE 16 - VIE SYNDICALE (incluant 1er mai)</b>			
Dépenses	12 141 \$	13 000 \$	39 000 \$
Remboursements	-5 117	0	0
	<b>7 023 \$</b>	<b>13 000 \$</b>	<b>39 000 \$</b>
<b>NOTE 17 - CAMPAGNES CSN ET RÉGIONALES</b>			
Dépenses	15 607 \$	3 000 \$	9 000 \$
Remboursements	-13 375	0	0
Camp d'été LEUCAN	2 078	0	0
	<b>4 310 \$</b>	<b>3 000 \$</b>	<b>9 000 \$</b>
<b>NOTE 18 - LOYERS</b>			
Brossard	348 688 \$	382 156 \$	1 163 150 \$
Brossard - remboursements	-225 848	-248 403	-754 568
Brossard - entretien et réparations	7 264	9 800	29 841
Remboursement de salles	-2 205	-6 000	-18 000
Sorel	91 511	85 860	262 201
Sorel - remboursements	-83 742	-85 621	-261 468
Sorel - entretien et réparations	11 410	12 400	37 949
Suroît	46 751	42 593	130 121
Suroît - remboursements	-29 031	-29 839	-91 265
Suroît - entretien et réparations	6 286	6 000	18 362
St-Hyacinthe	106 160	94 914	290 475
St-Hyacinthe - remboursements	-87 566	-73 958	-226 341
St-Hyacinthe - entretien et réparations	9 236	7 186	21 992
St-Jean	13 641	13 641	41 746
St-Jean - remboursements	-7 613	-7 600	-23 259
St-Jean - entretien et réparations	5 208	5 322	16 288
	<b>210 151 \$</b>	<b>208 451 \$</b>	<b>637 222 \$</b>
<b>NOTE 19 - ASSURANCES</b>			
CNESST	1 615 \$	1 500 \$	4 590 \$
Générales	7 888	8 000	24 486
	<b>9 503 \$</b>	<b>9 500 \$</b>	<b>29 076 \$</b>

EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	<b>Réel</b> <b>2025-12-31</b>	<b>Budget</b> <b>2025-12-31</b>	<b>Budget</b> <b>2027-12-31</b>
<b>NOTE 20 - PAPETERIE, IMPRESSION</b>			
Papier	<b>4 258 \$</b>	2 500 \$	7 500 \$
Location photocopieur	<b>16 228</b>	19 237	57 711
Photocopies organismes - rembourser	<b>-13 926</b>	-16 000	-48 000
Photocopies syndicats - remboursement	<b>-3 323</b>	-2 500	-7 500
	<b>3 237 \$</b>	<b>3 237 \$</b>	<b>9 711 \$</b>
<b>NOTE 21 - AMORTISSEMENT</b>			
Mobilier et équipement	<b>693 \$</b>	1 043 \$	3 128 \$
Équipement informatique/électronique	<b>12 026</b>	5 297	15 892
Logiciels	<b>0</b>	0	0
Améliorations locatives	<b>19 940</b>	19 940	59 820
Gains/pertes sur cession d'immobilisation	<b>797</b>	0	0
	<b>33 456 \$</b>	<b>26 280 \$</b>	<b>78 839 \$</b>

BILAN  
EXERCICE DE 12 MOIS TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2025

	2024-12-31	2025-12-31
<b>Actif à court terme</b>		
Encaisse (Note 1)	179 000 \$	154 647 \$
Dépôts court terme	289 056	195 555
Estimé percapita à recevoir	268 049	239 038
Débiteurs (note 2)	186 000	87 117
Dépenses payées d'avance (note 3)	35 930	19 123
<b>TOTAL COURT TERME</b>	<b>958 035 \$</b>	<b>695 480 \$</b>
<b>Actif à long terme</b>		
Dépôts long terme (note 4)	1 705 973 \$	1 926 831 \$
Fonds avantages sociaux futurs	78 855	87 305
Immobilisations (note 5)	115 499	82 740
Prêt Acers	1 000	1 000
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 859 362 \$</b>	<b>2 793 356 \$</b>
<b>PASSIF</b>		
Créditeurs (note 6)	261 954 \$	216 434 \$
Montant dû au Fonds d'appui aux luttes	2 315	6 858
Obligations au régime d'assurance des retraités CCM	78 855	77 722
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>343 124 \$</b>	<b>301 014 \$</b>
<b>ACTIFS NETS</b>		
Non affecté	2 096 156 \$	2 516 238 \$
Excédent (Déficit) d'exercice	420 082	(23 896.23)
<b>TOTAL ACTIFS NETS</b>	<b>2 516 238 \$</b>	<b>2 492 342 \$</b>
<b>TOTAL PASSIF ET ACTIFS NETS</b>	<b>2 859 362 \$</b>	<b>2 793 356 \$</b>



Audrey Benoit  
Présidente



Dany Chamberland  
Secrétaire-trésorier

NOTES COMPLÉMENTAIRES  
AU 31 DÉCEMBRE 2025

<b>1- ENCAISSE</b>		<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>		
Caisse		178 945 \$	154 592 \$		
Petite caisses régionales		50 \$	50 \$		
Parts sociales		5	5 \$		
		<u>179 000 \$</u>	<u>154 647 \$</u>		
<b>2- DÉBITEURS</b>		<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>		
Comptes à recevoir - CSN		136 027 \$	60 746 \$		
Comptes à recevoir - syndicat		6 052	15 419 \$		
Comptes à recevoir - autres		23 567	6 460 \$		
Loyers à recevoir		20 354	4 492 \$		
		<u>186 000 \$</u>	<u>87 117 \$</u>		
<b>3- DÉPENSES PAYÉES D'AVANCE</b>		<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>		
Taxes		- \$	- \$		
Assurances		7 538	8 039 \$		
Timbres		2 726	1 692 \$		
Autres dépenses		25 666	9 392 \$		
		<u>35 930 \$</u>	<u>19 123 \$</u>		
<b>4- DÉPÔTS À TERME</b>		<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>		
	Taux		Échéance	Taux	
Placement					- \$
ET 01		1 995 029 \$	24 octobre 2030	5.75%	559 218 \$
ET 02			21 août 2028	10.08%	155 606 \$
ET 03			24 juillet 2028	4.65%	556 608 \$
ET 04			Compte avantage		195 555 \$
ET 05			8 décembre 2030		106 869 \$
Batirente					548 530 \$
		<u>1 995 029 \$</u>			<u>2 122 386 \$</u>

## 5- IMMOBILISATIONS

	<u>Méthodes</u>	<u>Taux</u>
Mobiliers et équipements	Dégressif	20%
Équipements informatiques	Linéaire	5 ans
Logiciels	Linéaire	5 ans% durée restante
Améliorations locatives	Linéaire	du bail

	<u>2024-12-31</u>		
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement cumulé</u>	<u>Valeur comptable nette</u>
Mobilier et équipement	115 717 \$	112 184 \$	3 533 \$
Équipement informatique	138 775	116 537	22 238 \$
Logiciels informatiques	37 203	37 203	-
Améliorations locatives	138 768	49 040	89 728 \$
	<u>430 463 \$</u>	<u>314 964 \$</u>	<u>115 499 \$</u>

	<u>2025-12-31</u>		
	<u>Coût</u>	<u>Amortissement cumulé</u>	<u>Valeur comptable nette</u>
Mobiliers et équipements	45 007 \$	42 267 \$	2 740 \$
Équipement informatique	94 162 \$	83 950 \$	10 212 \$
Logiciels informatiques	36 513	36 513	-
Améliorations locatives	133 551	63 762	69 788
	<u>309 232 \$</u>	<u>226 492 \$</u>	<u>82 740 \$</u>

## 6- CRÉDITEURS

	<u>2024-12-31</u>	<u>2025-12-31</u>
Comptes à payer CSN	6 625 \$	3 474 \$
Comptes à payer - syndicat	86 165 \$	65 302 \$
Comptes à payer - autres	56 505 \$	67 868 \$
Salaire à payer	105 908 \$	65 126 \$
Avantages sociaux		1 971 \$
Loyers reçus d'avance et dépôt clés	6 270 \$	7 826 \$
Autres montants reçus d'avance	480 \$	4 867 \$
	<u>261 953 \$</u>	<u>216 434 \$</u>

Conseil Central de la Montérégie - CSN  
RAPPORT FINANCIER  
FONDS RÉGIONAL D'APPUI AUX LUTTES  
AU 31 décembre 2025

**SOLDE DU FONDS AU 31 DÉCEMBRE 2024** **58 499 \$**

**PRODUITS :**

Montant final billets Noël 2024		5 380 \$
Montant à recevoir impressions et activités de financement		5 167 \$

**TOTAL DES PRODUITS :** **10 547 \$**

**CHARGES :**

**Paniers de Noël 2024**

Syndicat Aliment BCI	1er prix	1 000 \$
Syndicat Fer et Titane	2e prix	500 \$
Carole Courchesne	3e prix	250 \$

**Aide aux syndicats en conflits :**

Demix Lasalle-Longueuil	1 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	2 mois	1 000 \$
Renaud Bray		250 \$
STT Hôtel Côte de Liesse		250 \$
STT intervention Communautaire (Entre-toit)		250 \$
Hôtel Pur		250 \$
Demix Lasalle-Longueuil	3 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	4 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	5 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	6 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	7 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	8 mois	1 000 \$
Demix St-Hubert	7 jours	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	9 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	10 mois	1 000 \$
Dîner de Solidarité Demix Lasalle-Longueuil	Congrès CCM	315 \$
Demix Lasalle-Longueuil	11 mois	1 000 \$
Demix Lasalle-Longueuil	12 mois	1 000 \$

**TOTAL DES CHARGES :** **16 065 \$**

**SOLDE DU FONDS** **52 981.01 \$**



Audrey Benoit  
Présidente



Dany Chamberland  
Secrétaire-Trésorier